

Cuenta Pública 2019  
Estado de Actividades  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 y 2018  
(Pesos)

Ente Público: **INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO** Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

Concepto	2019	2018	Concepto	2019	2018
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	\$ 3,779,843	\$ 5,024,646	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	\$ 20,118,766	\$ 15,116,055
Impuestos	0	0	Servicios Personales	15,403,521	6,129,768
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Materiales y Suministros	2,521,533	1,499,040
Contribuciones de Mejoras	0	0	Servicios Generales	2,193,712	7,487,247
Derechos	0	0	<b>Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	0	0
Productos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	3,779,843	5,024,646	Subsidios y Subvenciones	0	0
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0			
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	<b>10,640,506</b>	<b>14,219,340</b>	Ayudas Sociales	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras	10,640,506	14,219,340	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>443,868</b>	<b>475,935</b>	Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Ingresos Financieros	443,868	475,935	Donativos	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0	Transferencias al Exterior	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0	Participaciones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0	0	Aportaciones	0	0
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>\$ 14,864,216</b>	<b>\$ 19,719,920</b>	Convenios	0	0
			<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Intereses de la Deuda Pública	0	0
			Comisiones de la Deuda Pública	0	0
			Gastos de la Deuda Pública	0	0
			Costo por Coberturas	0	0
			Apoyos Financieros	0	0
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	0	0
			Provisiones	0	0
			Disminución de Inventarios	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	0
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0	0
			Otros Gastos	0	0
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0	0
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>20,118,766</b>	<b>15,116,055</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>-\$ 5,254,549</b>	<b>\$ 4,603,865</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y somos responsables del contenido.

Dr. Enrique Luján Fernández  
Director General

Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2019  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de marzo de 2019 y 2018  
(Pesos)

Ente Público:

INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

2

CONCEPTO	Año		CONCEPTO	Año	
	2019	2018		2019	2018
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<i>Activo Circulante</i>			<i>Pasivo Circulante</i>		
Efectivo y Equivalentes	\$ 12,882,546	\$ 10,081,697	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 4,509,567	\$ 1,882,205
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	22,338,250	29,641,245	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	834,245	290,463	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	99,012	709,708
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	8,000	8,000
Otros Activos Circulantes	513,844	419,821	Provisiones a Corto Plazo	28,379,227	28,017,248
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>36,568,886</b>	<b>40,433,226</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
<i>Activo No Circulante</i>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>32,995,806</b>	<b>30,617,161</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	22,835,504	25,666,904	<i>Pasivo No Circulante</i>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	58,631,587	58,631,587	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	57,471,647	56,182,934	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	8,596,693	5,599,784	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-20,440,221	-11,910,011	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Total del Pasivo</b>	<b>\$ 32,995,806</b>	<b>\$ 30,617,161</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>127,095,410</b>	<b>134,171,199</b>	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>		
<b>Total del Activo</b>	<b>\$ 163,664,296</b>	<b>\$ 174,604,425</b>	<i>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</i>	<b>94,055,141</b>	<b>98,299,530</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	94,055,141	98,299,530
			<i>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</i>	<b>36,613,349</b>	<b>45,687,734</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-5,254,549	4,603,865
			Resultados de Ejercicios Anteriores	41,867,898	41,083,669
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>130,668,490</b>	<b>143,987,264</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>\$ 163,664,296</b>	<b>\$ 174,604,425</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

**Cuenta Pública 2019**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 y 2018**  
**(Pesos)**

Ente Público: INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

3

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>\$ 18,664,606</b>	<b>\$ 7,724,477</b>	<b>PASIVO</b>	<b>\$ 2,989,341</b>	<b>\$ 610,696</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>7,302,995</b>	<b>3,438,655</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>2,989,341</b>	<b>610,696</b>
Efectivo y Equivalentes	0	2,800,849	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,627,362	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	7,302,995	0	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	543,782	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Inventarios	0	0	Titulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Almacenes	0	0	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	610,696
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Otros Activos Circulantes	0	94,024	Provisiones a Corto Plazo	361,979	0
<b>Activo No Circulante</b>	<b>11,361,611</b>	<b>4,285,822</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Inversiones Financieras a Largo Plazo	2,831,400	0	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Bienes Muebles	0	1,288,713	Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Activos Intangibles	0	2,997,109	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	8,530,210	0	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Activos Diferidos	0	0	Provisiones a Largo Plazo	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>\$ 784,029</b>	<b>\$ 14,102,803</b>
Otros Activos no Circulantes	0	0	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>0</b>	<b>4,244,389</b>
			Aportaciones	0	0
			Donaciones de Capital	0	0
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0	4,244,389
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>784,029</b>	<b>9,858,414</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	0	9,858,414
			Resultados de Ejercicios Anteriores	784,029	0
			Revalúos	0	0
			Reservas	0	0
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0	0
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Dr. Enrique Luján Hernández  
 Director General



Lic. Ricardo Peláez Uranga  
 Director Administrativo



C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

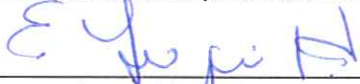
Cuenta Pública 2019  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019  
(Pesos)


Ente Público: INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal


4

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4=(1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>	\$ 174,604,425	\$ 249,228,945	\$ 260,169,074	\$ 163,664,296	-\$ 10,940,129
<b>Activo Circulante</b>	40,433,226	243,049,168	246,913,508	36,568,886	-3,864,340
Efectivo y Equivalentes	10,081,697	193,245,746	190,444,896	12,882,546	2,800,849
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	29,641,245	46,074,308	53,377,303	22,338,250	-7,302,995
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	290,463	3,097,444	2,553,662	834,245	543,782
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	419,821	631,670	537,647	513,844	94,024
<b>Activo No Circulante</b>	\$ 134,171,199	\$ 6,179,777	\$ 13,255,566	\$ 127,095,410	-\$ 7,075,789
Inversiones Financieras a Largo Plazo	25,666,904	1,744,770	4,576,170	22,835,504	-2,831,400
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	58,631,587	0	0	58,631,587	0
Bienes Muebles	56,182,934	1,288,713	0	57,471,647	1,288,713
Activos Intangibles	5,599,784	3,146,294	149,185	8,596,893	2,997,109
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-11,910,011	0	8,530,210	-20,440,221	-8,530,210
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

  
Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

  
C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2019  
Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019  
(Pesos)

Ente Público: INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

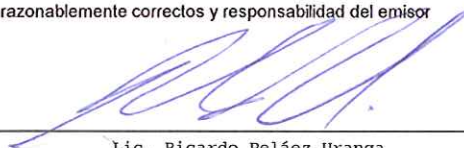
5

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Deuda Externa</b>			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Otros Pasivos</b>			\$ 30,617,161	\$ 32,995,806
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>\$ 30,617,161</b>	<b>\$ 32,995,806</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General



Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo



C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

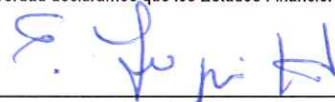
Cuenta Pública 2019  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019  
(pesos)

Ente Público: **INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO** Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

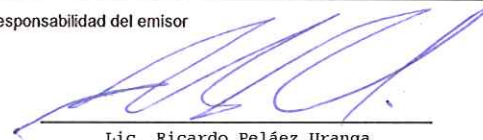
6

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio	\$ 98,299,530	\$ -	\$ -	\$ -	98,299,530
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	98,299,530	0	0	0	98,299,530
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	0	41,083,869	4,603,865	0	45,687,734
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	4,603,865	0	4,603,865
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	41,083,869	0	0	41,083,869
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2018</b>	\$ 98,299,530	\$ 41,083,869.1	\$ 4,603,864.8	\$ -	143,987,264
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	4,244,389	0	0	0	4,244,389
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	4,244,389	0	0	0	4,244,389
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	-8,488,778	784,029	-5,254,549	0	-12,959,298
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-8,488,778	0	-5,254,549	0	-13,743,327
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	784,029	0	0	784,029
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2019</b>	\$ 94,055,141	\$ 41,867,898	\$ 5,254,549	\$ -	130,668,490

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General



Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo



C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2019  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019 y 2018  
(Pesos)

Ente Público: **INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal**

7

Concepto	2018	2017	Concepto	2018	2017
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>\$ 14,864,216</b>	<b>\$ 19,719,920</b>	<b>Origen</b>	<b>\$ 8,562,339</b>	<b>\$ 3,882,488</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	1,560,125	281,327
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	7,002,213	3,601,162
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>4,586,453</b>	<b>10,362,061</b>
Productos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos de Tipo Corriente	0	0	Bienes Muebles	1,262,461	281,327
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	3,779,843	5,024,646	Otras Aplicaciones de Inversión	3,323,992	10,080,734
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>3,975,886</b>	<b>-6,479,573</b>
Participaciones y Aportaciones	0	0	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	10,640,506	14,219,340	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Operación	443,868	475,935	Endeudamiento Neto	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>20,118,766</b>	<b>15,116,055</b>	Interno	0	0
Servicios Personales	15,403,521	6,129,768	Externo	0	0
Materiales y Suministros	2,521,533	1,499,040	Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Servicios Generales	2,193,712	7,487,247	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Interno	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Externo	0	0
Ayudas Sociales	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-1,278,663</b>	<b>-1,875,708</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>\$ 14,161,210</b>	<b>\$ 11,957,405</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>\$ 12,882,546</b>	<b>\$ 10,081,697</b>
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-\$ 5,254,549</b>	<b>\$ 4,603,865</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

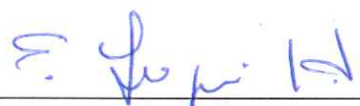
Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

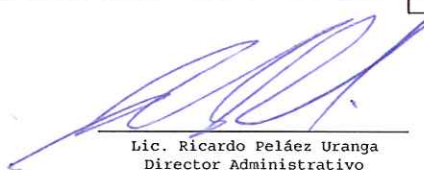
Cuenta Pública 2019  
**INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO** Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomos / Sector Paraestatal  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	3,779,843	-	3,779,843	3,779,843	3,779,843	-
Participaciones y Aportaciones	0	-	-	-	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,640,506	-	10,640,506	10,640,506	10,640,506	-
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>-</b>
				<b>Ingresos excedentes¹</b>		

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
<b>Ingresos del Gobierno</b>	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Corriente	0	0	0	0	0	0
Capital	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0	0	0	0	0	0
<b>Ingresos de Organismos y Empresas</b>	<b>14,420,349</b>	<b>-</b>	<b>14,420,349</b>	<b>14,420,349</b>	<b>14,420,349</b>	<b>-</b>
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	3,779,843	-	3,779,843	3,779,843	3,779,843	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	10,640,506	-	10,640,506	10,640,506	10,640,506	-
<b>Ingresos derivados de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>\$ 14,420,349</b>	<b>-</b>
				<b>Ingresos excedentes¹</b>		



Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General



Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo



C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad



## INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomos / Sector Paraestatal

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico	\$ 65,355,509		\$ 65,355,509	\$ 20,118,766	\$ 20,118,766	\$ 45,236,743
Dependencia o Unidad Administrativa	\$ 11,860,000		\$ 11,860,000		\$ -	\$ 11,860,000
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 57,096,743</b>

## INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

## Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

## Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = ( 3 - 4 )
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = ( 1 + 2 )	4	5	
Gasto Corriente	\$ 65,355,509	\$ -	\$ 65,355,509	\$ 20,118,766	\$ 20,118,766	\$ 45,236,743
Gasto de Capital	11,860,000	0	11,860,000	-	-	11,860,000
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos			0			0
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 57,096,743</b>

Concepto	Egresos					
	Aprobado 1	Ampliaciones/ (Reducciones) 2	Modificado 3=(1+2)	Devengado 4	Pagado 5	Subejercicio 6=(3-4)
<b>Servicios Personales</b>	\$ 34,451,607	\$ -	\$ 34,451,607	\$ 15,403,521	\$ 15,403,521	\$ 19,048,085
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	23,267,272	-	23,267,272	2,711,081	2,711,081	20,556,192
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	-	-	-	5,438,029	5,438,029	5,438,029
Remuneraciones Adicionales y Especiales	7,687,361	-	7,687,361	2,020,613	2,020,613	5,646,747
Seguridad Social	3,297,923	-	3,297,923	138,466	138,466	3,159,457
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	-	-	-	4,680,065	4,680,065	4,680,065
Provisiones	106,951	-	106,951	-	405,288	106,951
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	112,200	-	112,200	405,288	405,288	293,088
<b>Materiales y Suministros</b>	9,650,505	-	9,650,505	2,521,533	2,521,533	7,128,972
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,752,491	-	1,752,491	1,047,720	1,047,720	704,791
Alimentos y Utensilios	100,000	-	100,000	37,041	37,041	62,959
Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	2,000,000	-	2,000,000	741,035	741,035	1,258,965
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,550,000	-	2,550,000	416,887	416,887	2,133,113
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	40,000	-	40,000	6,327	6,327	33,673
Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	548,024	-	548,024	53,073	53,073	494,950
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	300,000	-	300,000	80,067	80,067	219,933
Materiales y Suministros Para Seguridad	-	-	-	-	-	-
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,360,000	-	2,360,000	139,381	139,381	2,220,619
<b>Servicios Generales</b>	21,253,397	-	21,253,397	2,193,712	2,193,712	19,059,686
Servicios Básicos	2,949,000	-	2,949,000	578,060	578,060	2,370,940
Servicios de Arrendamiento	1,140,000	-	1,140,000	218,191	218,191	921,809
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	13,100,000	-	13,100,000	672,529	672,529	12,427,471
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	445,000	-	445,000	52,935	52,935	392,065
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,350,000	-	1,350,000	459,835	459,835	890,165
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	69,397	-	69,397	33,790	33,790	35,608
Servicios de Traslado y Viáticos	1,450,000	-	1,450,000	126,987	126,987	1,323,013
Servicios Oficiales	500,000	-	500,000	29,849	29,849	470,151
Otros Servicios Generales	250,000	-	250,000	21,536	21,536	228,464
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>	-	-	-	-	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-	-	-	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	-	-	-	-
Ayudas Sociales	-	-	-	-	-	-
Penalidades y Jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Anticipos	-	-	-	-	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	-	-	-	-
Donativos	-	-	-	-	-	-
Transferencias al Exterio	-	-	-	-	-	-
<b>Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>	11,860,000	-	11,860,000	-	-	11,860,000
Mobiliario y Equipo de Administración	2,000,000	-	2,000,000	-	-	2,000,000
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,140,000	-	1,140,000	-	-	1,140,000
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	-	-	-	-	-	-
Vehículos y Equipo de Transporte	-	-	-	-	-	-
Equipo de Defensa y Seguridad	6,000,000	-	6,000,000	-	-	6,000,000
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	-	-	-	-	-	-
Activos Biológicos	-	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles	3,860,000	-	3,860,000	-	-	3,860,000
<b>Inversión Pública</b>	-	-	-	-	-	-
Otra Pública en Bienes de Dominio Público	-	-	-	-	-	-
Otra Pública en Bienes Propios	-	-	-	-	-	-
<b>Proyectos Productivos y Acciones de Fomento</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas:</b>	-	-	-	-	-	-
Acciones y Participaciones de Capital	-	-	-	-	-	-
Compra de Títulos y Valores	-	-	-	-	-	-
Concesión de Préstamos	-	-	-	-	-	-
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Anticipos	-	-	-	-	-	-
Otras Inversiones Financieras	-	-	-	-	-	-
Provisiones para Contingencias y Otras Exigencias Especiales	-	-	-	-	-	-
<b>Participaciones y Aportaciones</b>	-	-	-	-	-	-
Participaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones	-	-	-	-	-	-
Convenios	-	-	-	-	-	-
<b>Deuda Pública</b>	-	-	-	-	-	-
Amortización de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-	-	-	-	-
Costo por Coberturas	-	-	-	-	-	-
Ayores Financieros	-	-	-	-	-	-
Adultos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adifas)	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	\$ 77,215,509	\$ -	\$ 77,215,509	\$ 20,118,766	\$ 20,118,766	\$ 57,096,743

**INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal**  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de enero al 31 de marzo 2019

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
<b>Gobierno</b>						
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
<b>Desarrollo Social</b>	\$ 77,215,509	\$ -	\$ 77,215,509	\$ 20,118,766	\$ 20,118,766	\$ 57,096,743
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	77,215,509	-	77,215,509	20,118,766	20,118,766	57,096,743
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
<b>Desarrollo Económico</b>						
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
<b>Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores</b>						
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 57,096,743</b>

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	\$ 77,215,509	\$ -	\$ 77,215,509	\$ 20,118,766	\$ 20,118,766	\$ 57,096,743
Sujetos a Reglas de Operación	77,215,509	-	77,215,509	20,118,766	20,118,766	57,096,743
Otros Subsidios	-	-	-	-	-	-
Desempeño de las Funciones	-	-	-	-	-	-
Prestación de Servicios Públicos	-	-	-	-	-	-
Provisión de Bienes Públicos	-	-	-	-	-	-
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	-	-	-	-	-	-
Promoción y fomento	-	-	-	-	-	-
Regulación y supervisión	-	-	-	-	-	-
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Específicos	-	-	-	-	-	-
Proyectos de Inversión	-	-	-	-	-	-
Administrativos y de Apoyo	-	-	-	-	-	-
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	-	-	-	-	-	-
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	-	-	-	-	-	-
Operaciones ajenas	-	-	-	-	-	-
Compromisos	-	-	-	-	-	-
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	-	-	-	-	-	-
Desastres Naturales	-	-	-	-	-	-
Obligaciones	-	-	-	-	-	-
Pensiones y jubilaciones	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a la seguridad social	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de estabilización	-	-	-	-	-	-
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	-	-	-	-	-	-
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	-	-	-	-	-	-
Gasto Federalizado	-	-	-	-	-	-
Participaciones a entidades federativas y municipios	-	-	-	-	-	-
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	-	-	-	-	-	-
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	-	-	-	-	-	-
<b>Total del Gasto</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 77,215,509</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 20,118,766</b>	<b>\$ 57,096,743</b>



# Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico

## Estado de Posición Financiera, Balance General

Al 31 de marzo de 2019

ACTIVO	
CIRCULANTE	
FONDO FIJO DE CAJA	\$ 20,100.00
BANCOS	12,862,446.47
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	744,654.00
CLIENTES	3,804,957.50
DEUDORES DIVERSOS	17,788,638.42
ANTICIPO PARA GASTOS	24,503.45
ANTICIPO A PROVEEDORES	809,741.76
FONDOS DE INVERSIÓN	22,835,504.33
	<u>\$ 58,890,545.93</u>

OTROS ACTIVOS	
PAGOS ANTICIPADOS	\$ 513,844.36
NO CIRCULANTE	
TERRENOS	\$ 17,306,327.55
EDIFICIOS	41,325,259.51
MOBILIARIO Y EQUIPO DE OFICINA	4,030,133.14
EQUIPO DE CÓMPUTO Y SOFTWARE	7,056,421.76
EQUIPO DE TRANSPORTE	2,542,929.38
MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	43,842,162.86
ACTIVOS INTANGIBLES	8,596,892.62
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN	(20,440,221.13)
TOTAL DE ACTIVO:	<u>\$ 104,259,905.69</u>
	<u>\$ 163,664,295.98</u>

PASIVO	
PROVEEDORES	\$ 123,714.00
ACREEDORES DIVERSOS	2,752,880.03
IMPUESTOS Y RETENCIONES POR PAGAR	1,632,973.22
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	99,011.66
FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	8,000.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	28,379,226.66
TOTAL DE PASIVO:	<u>\$ 32,995,805.57</u>

PATRIMONIO	
PATRIMONIO ADQUIRIDO	\$ 94,055,141.13
RESULTADO DEL EJERCICIO	(5,254,549.21)
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	41,867,898.49
TOTAL PATRIMONIO:	<u>\$ 130,668,490.41</u>
SUMA DE PASIVO MAS PATRIMONIO:	<u>\$ 163,664,295.98</u>

Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C.P. M.T. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad



**INADET**  
INSTITUTO DE APOYO  
AL DESARROLLO  
TECNOLÓGICO

# Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico

## Estado de Actividades

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

### INGRESOS

APORTACIONES FEDERALES	\$ -
APORTACIONES ESTATALES	10,640,505.58
INGRESOS PROPIOS	3,779,843.00
	<u>\$ 14,420,348.58</u>

### INGRESOS FINANCIEROS

INSTRUMENTOS DE INVERSIÓN	\$ 443,631.64
INTERESES BANCARIOS	236.14
	<u>\$ 443,867.78</u>
<b>TOTAL INGRESOS:</b>	<b>\$ 14,864,216.36</b>

### EGRESOS

SERVICIOS PERSONALES	\$ 15,403,521.37
MATERIALES Y SUMINISTROS	2,521,532.53
SERVICIOS GENERALES	2,193,711.67
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	-
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 20,118,765.57</b>

### RESULTADO DEL EJERCICIO

**\$ (5,254,549.21)**

  
Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

  
Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad



**Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico**  
**Estado de Origen y Aplicación de Recursos**  
Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

	ORIGEN	APLICACIÓN
Resultado del ejercicio		5,254,549.21
<b>ACTIVO</b>		
Fondo fijo de Caja		\$ 20,100.00
Bancos	1,298,763.39	
Ingresos por recuperar a corto plazo		744,654.00
Clientes	956,498.44	
Deudores diversos	4,803,245.25	
Anticipo para gastos		2,600.00
Fondos de inversión		443,631.64
Equipo de cómputo		100,806.74
Activos intangibles		1,161,653.78
Pagos anticipados		101,183.29
<b>CAMBIO EN ACTIVO</b>	<b>\$ 7,058,507.08</b>	<b>\$ 2,574,629.45</b>
<b>PASIVO</b>		
Proveedores		767,776.74
Acreedores diversos	471,534.81	
Impuestos y retenciones por pagar	770,934.92	
Pasivos diferidos		812.00
<b>CAMBIO EN PASIVO</b>	<b>\$ 1,242,469.73</b>	<b>\$ 768,588.74</b>
<b>CAPITAL</b>		
Patrimonio Adquirido	\$ 1,560,125.22	
Resultados acumulados		1,263,334.63
<b>CAMBIO EN CAPITAL</b>	<b>\$ 1,560,125.22</b>	<b>\$ 1,263,334.63</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 9,861,102.03</b>	<b>\$ 9,861,102.03</b>

  
Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C. P. M. I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad





**INADET**  
INSTITUTO DE APOYO  
AL DESARROLLO  
TECNOLÓGICO

# Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico

## Flujo de Efectivo

Del 1 de enero al 31 de marzo de 2019

<b>Resultado acumulado</b>	<b>\$ (5,254,549.21)</b>
<b>Origen del efectivo</b>	
Clientes	\$ 956,498.44
Deudores diversos	4,803,245.25
Acreedores diversos	471,534.81
Impuestos y retenciones por pagar	770,934.92
Patrimonio adquirido	1,560,125.22

<b>Aplicacion de efectivo</b>	
Ingresos por recuperar a corto plazo	(744,654.00)
Anticipo para gastos	(2,600.00)
Fondos de inversión	(443,631.64)
Equipo de cómputo	(100,806.74)
Activos intangibles	(1,161,653.78)
Pagos anticipados	(101,183.29)
Proveedores	(767,776.74)
Pasivos diferidos a corto plazo	(812.00)
Resultados acumulados	(1,263,334.63)

**Efectivo Generado en el periodo** **\$ (1,278,663.39)**

Saldo al inicio del ejercicio **\$ 14,161,209.86**

**Saldo al cierre** **\$ 12,882,546.47**

  
Dr. Enrique Luján Hernández  
Director General

Lic. Ricardo Peláez Uranga  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad