

**INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO**

# ESTADOS FINANCIEROS DICIEMBRE 2023

Cuenta Pública 2023  
Estado de Actividades  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 y 2022  
(Pesos)  
INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Concepto	Dic-2023	Dic-2022	Concepto	Dic-2023	Dic-2022
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>		
Ingresos de la Gestión	47,945,634.81	35,101,626.11	Gastos de Funcionamiento	140,262,845.56	99,532,552.97
Impuestos	0.00	0.00	Servicios Personales	112,072,531.89	80,550,551.52
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Materiales y Suministros	7,055,860.31	5,445,138.83
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	Servicios Generales	21,134,453.36	13,536,862.62
Derechos	0.00	0.00			
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00	Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	900,000.00	0.00
Aprovechamientos del Tipo Corriente	0.00	0.00	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	47,945,634.81	35,101,626.11	Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00	Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
			Ayudas Sociales	900,000.00	0.00
			Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
			Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Alólogos	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	79,298,265.00	71,774,409.01	Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	79,298,265.00	71,774,409.01	Donativos	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios	10,080,401.88	3,053,814.55	Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Ingresos Financieros	4,357,750.88	2,751,213.79	Participaciones	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00	Aportaciones	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00	Convenios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00			
Otros Ingresos y Beneficios Varios	5,722,651.00	302,600.76	Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
			Costo por Coberturas	0.00	0.00
			Apoyos Financieros	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>137,324,301.69</b>	<b>109,929,849.67</b>			
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>1,199,366.51</b>	<b>447,226.06</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,199,366.51	447,226.06
			Provisiones	0.00	0.00
			Disminución de Inventarios	0.00	0.00
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
			Otros Gastos	0.00	0.00
			<b>Inversión Pública</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
			<b>Total Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>142,362,212.07</b>	<b>99,979,779.03</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>(5,037,910.38)</b>	<b>9,950,070.64</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2023 y 2022  
(Pesos)

INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Concepto	Dic-2023	Dic-2022	Concepto	Dic-2023	Dic-2022
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Pasivo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes	36,327,495.75	51,624,497.35	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	5,018,464.51	3,745,645.59
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	19,935,909.54	26,821,771.66	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	375,158.23	375,158.23	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	25,356,636.36	26,191,954.75
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>56,638,563.52</b>	<b>78,821,427.24</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>30,375,100.87</b>	<b>29,937,600.34</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	68,081,290.82	68,081,290.82	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	54,538,973.03	47,855,927.53	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	12,718,596.32	12,718,596.32	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	50,031,995.95	48,832,629.44	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	<b>Total de Pasivo</b>	<b>30,375,100.87</b>	<b>29,937,600.34</b>
<b>Total de Activos No Circulantes</b>	<b>85,306,864.22</b>	<b>79,823,185.23</b>	<b>HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO</b>		
<b>Total de Activo</b>	<b>141,945,427.74</b>	<b>158,644,612.47</b>	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	127,007,553.77	127,007,553.77
			Aportaciones	127,007,553.77	127,007,553.77
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública / Patrimonio Generado	(15,437,226.90)	1,699,458.36
			Resultados del Ejercicio ( Ahorro / Desahorro )	(5,037,910.38)	9,950,070.64
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(10,399,316.52)	(8,250,612.28)
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			<b>Total Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>111,570,326.87</b>	<b>128,707,012.13</b>
			<b>Total del Pasivo y Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>141,945,427.74</b>	<b>158,644,612.47</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
Estado de Cambios en la Situación Financiera  
Al 31 de Diciembre de 2023 y Anual 2022  
(Pesos)

INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>23,382,230.23</b>	<b>6,683,045.50</b>	<b>PASIVO</b>	<b>1,272,818.92</b>	<b>835,318.39</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>22,182,863.72</b>	<b>0.00</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>1,272,818.92</b>	<b>835,318.39</b>
Efectivo y Equivalentes	15,297,001.60	0.00	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,272,818.92	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	6,885,862.12	0.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	835,318.39
<b>Activo No Circulante</b>	<b>1,199,366.51</b>	<b>6,683,045.50</b>	Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	6,683,045.50	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	1,199,366.51	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00			
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00			
			<b>HACIENDA PUBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>17,136,685.26</b>
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	0.00	0.00
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00
			<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado</b>	<b>0.00</b>	<b>17,136,685.26</b>
			Resultados del Ejercicio ( Ahorro / Desahorro )	0.00	14,987,981.02
			Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	2,148,704.24
			Revalúos	0.00	0.00
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
Estado Analítico del Activo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Pesos)  
INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Período 2	Abonos del Período 2	Saldo Final 4 = (1 + 2 -3)	Variación del Período (4-1)
<b>ACTIVO</b>	<b>158,644,612.47</b>	<b>473,739,937.80</b>	<b>490,439,122.53</b>	<b>141,945,427.74</b>	<b>(16,699,184.73)</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>78,821,427.24</b>	<b>467,056,892.30</b>	<b>489,239,756.02</b>	<b>56,638,563.52</b>	<b>(22,182,863.72)</b>
Efectivo y Equivalentes	51,624,497.35	326,654,545.52	341,951,547.12	36,327,495.75	(15,297,001.60)
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	26,821,771.66	140,320,412.28	147,206,274.40	19,935,909.54	(6,885,862.12)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	375,158.23	81,934.50	81,934.50	375,158.23	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>79,823,185.23</b>	<b>6,683,045.50</b>	<b>1,199,366.51</b>	<b>85,306,864.22</b>	<b>5,483,678.99</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	68,081,290.82	0.00	0.00	68,081,290.82	0.00
Bienes Muebles	47,855,927.53	6,683,045.50	0.00	54,538,973.03	6,683,045.50
Activos Intangibles	12,718,596.32	0.00	0.00	12,718,596.32	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	48,832,629.44	0.00	1,199,366.51	(50,031,995.95)	(1,199,366.51)
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Pesos)  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PUBLICA</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Largo Plazo</b>				
<b>Deuda Interna</b>			0.00	0.00
Instituciones de Crédito			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Deuda Externa</b>			0.00	0.00
Organismos Financieros Internacionales			0.00	0.00
Deuda Bilateral			0.00	0.00
Títulos y Valores			0.00	0.00
Arrendamientos Financieros			0.00	0.00
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Otros Pasivos</b>			<b>29,937,600.34</b>	<b>30,375,100.87</b>
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>29,937,600.34</b>	<b>30,375,100.87</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
Estado de Variación en la Hacienda Pública  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

(Pesos)

INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	Total
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	0	0.00	0	0.00	0.00
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio 2022</b>	<b>127,007,553.77</b>	<b>0.00</b>	<b>5,265,705.19</b>	<b>0.00</b>	<b>132,273,258.96</b>
Aportaciones	0.00	0	0	0	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0	0	0	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0	0	0	0.00
<b>Variaciones Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2022</b>	<b>0</b>	<b>5,265,705.19</b>	<b>4,684,365.45</b>	<b>0</b>	<b>9,950,070.64</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	9,950,070.64	0	9,950,070.64
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(8,511,439.11)	(5,265,705.19)	0	(13,777,144.30)
Revalúos	0	0.00	0	0	0.00
Reservas	0	0.00	0	0	0.00
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2022</b>	<b>127,007,553.77</b>	<b>(8,511,439.11)</b>	<b>9,950,070.64</b>	<b>0.00</b>	<b>128,446,185.30</b>
<b>Cambios Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
Aportaciones	0.00	0	0	0	0.00
Donaciones de Capital	0.00	0	0	0	0.00
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0	0	0	0.00
<b>Variaciones Hacienda Pública / Patrimonio Neto del Ejercicio 2023</b>	<b>0</b>	<b>(2,148,704.24)</b>	<b>(14,987,981.02)</b>	<b>0</b>	<b>(17,136,685.26)</b>
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	(5,037,910.38)	0	(5,037,910.38)
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	(2,148,704.24)	(9,950,070.64)	0	(12,098,774.88)
Revalúos	0	0.00	0	0	0.00
Reservas	0	0.00	0	0	0.00
<b>SalDOS Neto Hacienda Pública/Patrimonio al 2023</b>	<b>127,007,553.77</b>	<b>(10,660,143.35)</b>	<b>(5,037,910.38)</b>	<b>0.00</b>	<b>111,309,500.04</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 y 2022  
(Pesos)  
INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

Concepto	Dic-2023	Dic-2022	Concepto	Dic-2023	Dic-2022
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>146,682,349.24</b>	<b>112,080,451.53</b>	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Impuestos	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	Bienes Muebles	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	<b>Aplicación</b>	<b>6,683,045.50</b>	<b>1,476,814.10</b>
Productos de Tipo Corriente	0.00	0.00	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Aprovechamientos del Tipo Corriente	0.00	0.00	Bienes Muebles	6,683,045.50	1,476,814.10
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	47,945,634.81	35,101,626.11	Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores pendientes de Liquidación o Pago	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(6,683,045.50)</b>	<b>(1,476,814.10)</b>
Participaciones y Aportaciones	79,298,265.00	71,774,409.01	<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Otros Orígenes de Operación	19,438,449.43	5,204,416.41	Endeudamiento Neto	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>155,296,305.34</b>	<b>112,518,838.43</b>	Interno	0.00	0.00
Servicios Personales	112,072,531.89	80,550,551.52	Externo	0.00	0.00
Materiales y Suministros	7,055,860.31	5,445,138.83	Otros Orígenes de Financiamiento	0.00	0.00
Servicios Generales	21,134,453.36	13,536,862.62	<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	Interno	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	Externo	0.00	0.00
Ayudas Sociales	900,000.00	0.00	Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Alólogos	0.00	0.00	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(15,297,001.60)</b>	<b>(1,915,201.00)</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00			
Donativos	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>51,624,497.35</b>	<b>58,805,403.54</b>
Transferencias al Exterior	0.00	0.00			
Participaciones	0.00	0.00	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>36,327,495.75</b>	<b>56,890,202.54</b>
Aportaciones	0.00	0.00			
Convenios	0.00	0.00			
Otras Aplicaciones de Operación	14,133,459.78	12,986,285.46			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(8,613,956.10)</b>	<b>(438,386.90)</b>			

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad



Cuenta Pública 2023  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
(Pesos)

INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

<b>1. Ingresos Presupuestarios</b>	<b>132,728,486.21</b>
------------------------------------	-----------------------

<b>2. Más Ingresos contables no presupuestarios</b>	<b>10,080,401.88</b>
---	----------------------

Incremento por Variación de Inventarios	0.00
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Disminución del exceso de provisiones	0.00
Otros ingresos y beneficios varios	5,722,651.00
Otros ingresos contables no presupuestarios	4,357,750.88

<b>3. Menos ingresos presupuestarios no contables</b>	<b>0.00</b>
---	-------------

Productos de Capital	0.00
Aprovechamientos capital	0.00
Ingresos derivados de financiamiento	0.00
Otros ingresos presupuestarios no contables	0

<b>4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)</b>	<b>142,808,888.09</b>
--	-----------------------

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables**

<b>1. Total de egresos (presupuestarios)</b>	<b>147,845,891.06</b>
--	-----------------------

<b>2. Menos egresos presupuestarios no contables</b>	<b>6,683,045.50</b>
--	---------------------

Mobiliario y equipo de Administración	1,757,599.41
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	488,829.80
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0.00
Vehículos y equipo de transporte	3,857,099.93
Equipo de defensa y seguridad	0.00
Maquinaria, Otros equipos y Herramientas	579,516.36
Activos biológicos	0.00
Bienes inmuebles	0.00
Activos intangibles	0.00
Obra pública en bienes propios	0.00
Acciones y participaciones de capital	0.00
Compra de títulos y valores	0.00
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0.00
Provisiones para contingencias y otras erogaciones	0.00
Amortización de la deuda pública	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores (ADEFAS)	0
Otros egresos presupuestarios no contables	0

<b>3. Más gastos contables no presupuestales</b>	<b>1,199,366.51</b>
--	---------------------

Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencia y amortizaciones	1,199,366.51
Provisiones	0.00
Disminución de Inventarios	0.00
Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0.00
Aumento por insuficiencia de provisiones	0.00
Otros gastos	0.00
Otros gastos contables no presupuestarios	

<b>4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)</b>	<b>142,362,212.07</b>
---	-----------------------

Ing. Sergio Mancinas Peña  
Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico de Ingresos  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribución de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos						
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos						
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	40,064,800.00	0.00	40,064,800.00	53,430,221.21	46,921,450.88	6,856,650.88
Participaciones y Aportaciones	73,392,742.00	0.00	73,392,742.00	79,298,265.00	79,298,265.00	5,905,523.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>113,457,542.00</b>	<b>0.00</b>	<b>113,457,542.00</b>	<b>132,728,486.21</b>	<b>126,219,715.88</b>	<b>12,762,173.88</b>

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Gobierno						
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribución de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos						
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos						
Corriente	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	73,392,742.00	0.00	73,392,742.00	79,298,265.00	79,298,265.00	5,905,523.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de Organismos y Empresas						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	40,064,800.00	0.00	40,064,800.00	53,430,221.21	46,921,450.88	6,856,650.88
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos derivados de Financiamiento						
Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>	<b>113,457,542.00</b>	<b>0.00</b>	<b>113,457,542.00</b>	<b>132,728,486.21</b>	<b>126,219,715.88</b>	<b>12,762,173.88</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Administrativa  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO	80,310,889.98	72,739,799.56	153,050,689.54	147,845,891.06	147,845,891.06	5,204,798.48
<b>Total del Gasto</b>	80,310,889.98	72,739,799.56	153,050,689.54	147,845,891.06	147,845,891.06	5,204,798.48

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
SERVICIOS PERSONALES	69,254,174.11	47,347,548.83	116,601,722.94	112,072,531.89	112,072,531.89	4,529,191.05
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	56,573,186.74	(40,870,354.34)	15,702,832.40	15,241,893.19	15,241,893.19	460,939.21
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	0.00	77,773,713.56	77,773,713.56	76,956,554.61	76,956,554.61	817,158.95
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	6,947,613.44	9,402,266.38	16,349,879.82	13,301,796.31	13,301,796.31	3,048,083.51
SEGURIDAD SOCIAL	3,512,630.67	(1,855,777.30)	1,656,853.37	1,656,853.37	1,656,853.37	0.00
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	186,691.71	1,879,949.84	2,066,641.55	2,053,304.18	2,053,304.18	13,337.37
PREVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	2,034,051.55	1,017,750.69	3,051,802.24	2,862,130.23	2,862,130.23	189,672.01
IMPUESTO SOBRE NOMINAS Y OTROS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACION LABORAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,043,394.71	6,322,425.39	7,365,820.10	7,055,860.31	7,055,860.31	309,959.79
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	1,043,394.71	2,993,500.64	4,036,895.35	3,957,610.20	3,957,610.20	79,285.15
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	0.00	510,645.00	510,645.00	501,408.81	501,408.81	9,236.19
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	0.00	1,003,799.73	1,003,799.73	915,021.18	915,021.18	88,778.55
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	0.00	46,066.24	46,066.24	42,735.82	42,735.82	3,330.42
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	0.00	659,346.86	659,346.86	659,346.87	659,346.87	(0.01)
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	0.00	189,805.41	189,805.41	187,594.70	187,594.70	2,210.71
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	0.00	919,261.51	919,261.51	792,142.73	792,142.73	127,118.78
SERVICIOS GENERALES	9,921,413.16	11,465,373.42	21,386,786.58	21,134,453.36	21,134,453.36	252,333.22
SERVICIOS BASICOS	5,075,470.51	(1,566,105.01)	3,509,365.50	3,499,429.43	3,499,429.43	9,936.07
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	390,000.00	5,571,243.08	5,961,243.08	5,939,220.51	5,939,220.51	22,022.57
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS, TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	1,878,321.49	2,902,180.32	4,780,501.81	4,692,764.43	4,692,764.43	87,737.38
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	0.00	750,708.87	750,708.87	740,519.00	740,519.00	10,189.87
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	200,000.00	3,251,166.75	3,451,166.75	3,405,067.00	3,405,067.00	46,099.75
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	0.00	565,298.06	565,298.06	565,304.18	565,304.18	(6.12)
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	0.00	2,043,782.81	2,043,782.81	1,969,908.11	1,969,908.11	73,874.70
SERVICIOS OFICIALES	0.00	273,865.41	273,865.41	272,922.41	272,922.41	943.00

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
OTROS SERVICIOS GENERALES	2,377,621.16	(2,326,766.87)	50,854.29	49,318.29	49,318.29	1,536.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	900,000.00	900,000.00	900,000.00	900,000.00	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AYUDAS SOCIALES	0.00	900,000.00	900,000.00	900,000.00	900,000.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4600 TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	91,908.00	6,704,451.92	6,796,359.92	6,683,045.50	6,683,045.50	113,314.42
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	0.00	1,757,837.83	1,757,837.83	1,757,599.41	1,757,599.41	238.42
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	0.00	601,905.80	601,905.80	488,829.80	488,829.80	113,076.00
5300 EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	0.00	3,857,099.92	3,857,099.92	3,857,099.93	3,857,099.93	(0.01)
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	91,908.00	487,608.37	579,516.37	579,516.36	579,516.36	0.01
ACTIVOS BIOLOGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSION PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
CONCESION DE PRESTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>80,310,889.98</b>	<b>72,739,799.56</b>	<b>153,050,689.54</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>5,204,798.48</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Corriente	80,218,981.98	66,035,347.64	146,254,329.62	141,162,845.56	141,162,845.56	5,091,484.06
Capital	91,908.00	6,704,451.92	6,796,359.92	6,683,045.50	6,683,045.50	113,314.42
Amortizacion de Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>80,310,889.98</b>	<b>72,739,799.56</b>	<b>153,050,689.54</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>5,204,798.48</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Ferrando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Clasificación Funcional (Finalidad y Función)  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
LEGISLACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
JUSTICIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COORDINACION DE LA POLITICA DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RELACIONES EXTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ASUNTOS FINANCIEROS Y HACENDARIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SEGURIDAD NACIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ASUNTOS DE ORDEN PUBLICO Y DE SEGURIDAD INTERIOR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROTECCION AMBIENTAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
VIVIENDA Y SERVICIOS A LA COMUNIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SALUD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
RECREACION, CULTURA Y OTRAS MANIFESTACIONES SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
EDUCACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROTECCION SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTROS ASUNTOS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO ECONOMICO	80,310,889.98	72,739,799.56	153,050,689.54	147,845,891.06	147,845,891.06	5,204,798.48
ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	80,310,889.98	72,739,799.56	153,050,689.54	147,845,891.06	147,845,891.06	5,204,798.48
AGROPECUARIA, SILVICULTURA, PESCA Y CAZA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMBUSTIBLES Y ENERGIA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MINERIA, MANUFACTURAS Y CONSTRUCCION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSPORTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMUNICACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TURISMO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INDUSTRIAS Y OTROS ASUNTOS ECONOMICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSACCIONES DE LA DEUDA PUBLICA / COSTO FINANCIERO DE LA DEUDA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, PARTICIPACIONES Y APORTACIONES ENTRE DIFERENTES NIVELES Y ORDENES DE GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
SANEAMIENTO DEL SISTEMA FINANCIERO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>80,310,889.98</b>	<b>72,739,799.56</b>	<b>153,050,689.54</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>5,204,798.48</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad



Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Indicadores de Postura Fiscal  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
<b>I. Ingresos Presupuestarios ( I = 1 + 2 )</b>	<b>113,457,542.00</b>	<b>132,728,486.21</b>	<b>126,219,715.88</b>
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos del Sector Paraestatal	113,457,542.00	132,728,486.21	126,219,715.88
<b>II. Egresos Presupuestarios ( II = 3 + 4 )</b>	<b>80,310,889.98</b>	<b>147,845,891.06</b>	<b>147,845,891.06</b>
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0.00	0.00	0.00
4. Egresos del Sector Paraestatal	80,310,889.98	147,845,891.06	147,845,891.06
<b>III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) ( III = I - II )</b>	<b>33,146,652.02</b>	<b>(15,117,404.85)</b>	<b>(21,626,175.18)</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)	33,146,652.02	(15,117,404.85)	(21,626,175.18)
IV. Intereses, omisiones y Gastos de la Deuda	0.00	0.00	0.00
<b>V. Balance Primario (Superávit o Déficit) ( V = III - IV )</b>	<b>33,146,652.02</b>	<b>(15,117,404.85)</b>	<b>(21,626,175.18)</b>

Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	0.00	0.00	0.00
B. Amortización de la Deuda	0.00	0.00	0.00
<b>C. Endeudamiento ó Desendeudamiento ( C = A - B )</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

Cuenta Pública 2023  
 INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO  
 Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos  
 Gasto por Categoría Programática  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023

Concepto	Gasto					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	
Programas	80,120,889.98	57,494,509.44	137,615,399.42	132,845,887.38	132,845,887.38	4,769,512.04
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	80,120,889.98	57,494,509.44	137,615,399.42	132,845,887.38	132,845,887.38	4,769,512.04
Sujetos a Reglas de Operación	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Otros Subsidios	80,120,889.98	57,494,509.44	137,615,399.42	132,845,887.38	132,845,887.38	4,769,512.04
Desempeño de las Funciones	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Prestación de Servicios Públicos	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Provisión de Bienes Públicos	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Promoción y fomento	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Regulación y supervisión	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Funciones de las Fuerzas Armadas (Unicamente Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Específicos	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Proyectos de Inversión	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Operaciones ajenas	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Desastres Naturales	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Aportaciones a la seguridad social	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de estabilización	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Gasto Federalizado	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0	0.00	0.00
<b>Total del Gasto</b>	<b>80,120,889.98</b>	<b>57,494,509.44</b>	<b>137,615,399.42</b>	<b>132,845,887.38</b>	<b>132,845,887.38</b>	<b>4,769,512.04</b>

Ing. Sergio Mancinas Peña  
 Director General

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha  
 Director Administrativo

C.P. M.I. José Fernando Gardea Valenzuela  
 Jefe de Contabilidad

**Cuenta Pública 2023**  
**Informe sobre pasivos contingentes**  
**Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023**  
**(Pesos)**

Ente Público: **INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO** Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal

Ente Público: INSTITUTO DE APOYO AL DESARROLLO TECNOLÓGICO Poder Ejecutivo / Legislativo / Judicial / Autónomo / Sector Paraestatal							
<p><b>A. Obligación posible, surgida a raíz de sucesos pasados.</b></p>	<table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">Cálculo actuarial, con un saldo inicial por un importe</td> <td style="text-align: right;">\$ 2,375,621</td> </tr> <tr> <td>(-) lo aplicado en el ejercicio 2023</td> <td style="text-align: right;"><u>835,318</u></td> </tr> <tr> <td><b>(=) saldo al cierre del periodo</b></td> <td style="text-align: right;"><b>\$ 1,540,303</b></td> </tr> </table>	Cálculo actuarial, con un saldo inicial por un importe	\$ 2,375,621	(-) lo aplicado en el ejercicio 2023	<u>835,318</u>	<b>(=) saldo al cierre del periodo</b>	<b>\$ 1,540,303</b>
Cálculo actuarial, con un saldo inicial por un importe	\$ 2,375,621						
(-) lo aplicado en el ejercicio 2023	<u>835,318</u>						
<b>(=) saldo al cierre del periodo</b>	<b>\$ 1,540,303</b>						
<p><b>B. Obligación presente, surgida a raíz de sucesos pasados, que no se ha reconocido contablemente.</b></p> <p>1. No es probable que la entidad tenga que satisfacerla, desprendiéndose de recursos que incorporen beneficios económicos.</p> <p>2. El importe de la obligación no pueda ser medido con la suficiente finalidad.</p>	<p>Se encuentra en curso dos demandas laborales:</p> <p>1.- Asentada en el expediente JA/109/20 en la Junta Arbitral para los Trabajadores al Servicio del Estado.</p> <p>2.- Asentada en el expediente JA/436/19 en la Junta Arbitral para los Trabajadores al Servicio del Estado.</p>						

# Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico

## Notas a los Estados Financieros

### Al 31 de diciembre de 2023

#### a) NOTAS DE DESGLOSE

#### I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

**Activo**

##### *Efectivo y Equivalentes*

**Fondo fijo de caja**, saldo inicial de \$ 3,000 con saldo al cierre del periodo:

Caja chica CENALTEC Juárez	\$	0
Caja chica CENALTEC Cuauhtémoc		0
Caja chica CENALTEC Chihuahua		0
Caja chica CENALTEC Parral		0
Caja chica Recursos Materiales		617
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>617</b>

##### **Bancos.**

BBVA 657 operación CENALTEC Chihuahua	\$	181,088
BBVA 770 Direcciones y Nómina		125,805
BBVA 851 Ingresos Propios CENALTEC Juárez		144,332
BBVA 886 operación CENALTEC Juárez		168,842
BBVA 245 Ingresos Propios CENALTEC Chihuahua		134,243
BBVA 906 provisiones		0
BBVA 5479 Ingresos Propios CENALTEC Cuauhtémoc		180,919
BBVA 7022 Ingresos Propios Parral		433,627
BBVA 4678 Operación CENALTEC Cuauhtémoc		6,613
BBVA 4643 Operación CENALTEC Parral		153,069
BBVA 1174 Subsidio Estatal 2023		828,820
BBVA 1158 Subsidio Federal 2023		2,429,951
BBVA 6591 Prácticas		0
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>5,187,308</b>

##### **Inversiones Temporales**

##### **Fondos de Inversión.**

Contrato 2022517922 BBVA Bancomer	\$	9,923,097
Contrato 2030823775 BBVA Bancomer		19,160,039
Contrato 2036486150 BBVA Bancomer		1,901,862
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>30,984,998</b>

**Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes:  
 Clientes.**

Representa el costo de capacitación por cobrar de los cursos.

Cursos por cobrar	\$	12,758,387
-------------------	----	------------

**Deudores Diversos.**

Los conceptos principales se componen de las ministraciones pendientes de entregar del Convenio de Coordinación 60-40% por parte de la Subsecretaría de Educación Media Superior y de la Secretaría de Hacienda Estatal:

Gobierno del Estado de Chihuahua (ejercicios 2016, 2017, 2018, 2019)	\$	6,935,362
Gobierno del Estado de Chihuahua (ejercicios 2021, 2022)		3,958,093
Total	\$	10,893,455

**Activo No Circulante/Fijo.**

Se integra de mobiliario de oficina, equipo escolar, vehículos, equipo de cómputo, maquinaria, herramental mayor, terrenos y edificios propiedad del Instituto, expresados en términos de valor histórico original, actualizados conforme a la normatividad del Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).

**Pasivo**

**Cuentas por Pagar a Corto Plazo:**

Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$	1,113,808
Proveedores por pagar a corto plazo		2,754
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo		3,588,044
Acreedores diversos		134,817
Otras Cuentas (anticipos de clientes INADET)		179,041
Total	\$	5,018,464

**Provisiones a corto plazo**

Provisiones de seguridad social ejercicios 2011, 2012, 2013, 2014, 2016, 2018	\$	16,343,714
Provisiones cálculo actuarial		1,540,302
Provisiones cierre del ejercicio 2022		7,472,620
Total	\$	25,356,636

## II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

### INGRESOS

#### **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas:**

##### **Aportaciones Federales.**

Correspondiente al convenio de coordinación (60%)

INADET	\$	46,851,377
CENALTEC Juárez		
CENALTEC Chihuahua		
CENALTEC Cuauhtémoc		
CENALTEC Parral		

##### **Aportaciones Estatales.**

Correspondiente al convenio de coordinación (40%)

INADET	\$	32,446,888
CENALTEC Juárez		
CENALTEC Chihuahua		
CENALTEC Cuauhtémoc		
CENALTEC Parral		

#### **Ingresos por venta de bienes y servicios (Ingresos Propios.)**

Importe derivado de las colegiaturas, principalmente de empresas que especializan a su personal en los Centros, además de público en general.

CENALTEC Juárez			\$	20,600,520
CENALTEC Chihuahua	En plantel	24,065,216		24,075,566
	A distancia	10,350		
CENALTEC Cuauhtémoc	En plantel	1,129,549		1,196,899
	A distancia	67,350		
CENALTEC Parral	En plantel	1,950,600		2,072,650
	A distancia	122,050		
Total:			\$	47,945,635

#### **Otros ingresos y beneficios.**

Importe derivado de los instrumentos de inversión, intereses bancarios, consultorías, prácticas.

Intereses bancarios	\$	100
Instrumentos de inversión		4,357,651
Otros ingresos, arrendamiento, consultorías		367,976
Otros ingresos/Prácticas		5,722,651
Total		\$ 10,448,378

## **EGRESOS**

### ***Gastos de Funcionamiento:***

#### ***Servicios Personales.***

Son las asignaciones destinadas al pago de remuneraciones al personal que presta sus servicios, así como los pagos por concepto de instructores de capacitación.

INADET Direcciones		\$ 17,447,709
Dirección General	\$ 4,311,648	
Dirección Técnico Académica	2,059,121	
Dirección Administrativa	5,735,764	
Dirección de Vinculación	2,685,932	
Dirección de Planeación	2,655,244	
CENALTEC Juárez		38,960,581
CENALTEC Chihuahua		46,730,669
CENALTEC Cuauhtémoc		2,987,579
CENALTEC Parral		5,945,994
	<b>Total</b>	<b>\$ 112,072,532</b>

#### ***Materiales y Suministros.***

Agrupar a las adquisiciones para cubrir el costo del entrenamiento que incluye materia prima, herramientas, refacciones, combustibles e insumos adicionales. Así como de los materiales de oficina e insumos que requieren las direcciones de estructura del Instituto.

INADET Direcciones		\$ 2,298,331
Dirección General	\$ 45,341	
Dirección Técnico Académica	765,423	
Dirección Administrativa	1,360,647	
Dirección de Vinculación	67,142	
Dirección de Planeación	59,778	
CENALTEC Juárez		2,336,245
CENALTEC Chihuahua		2,166,030
CENALTEC Cuauhtémoc		155,478
CENALTEC Parral		99,776
	<b>Total</b>	<b>\$ 7,055,860</b>

#### ***Servicios Generales.***

Se conforma del costo de los servicios de energía eléctrica, agua, teléfono, arrendamiento, limpieza, vigilancia, seguros, capacitación, comisiones bancarias, asesoría y honorarios profesionales. Se incluye el gasto de viáticos, pasajes y reuniones de trabajo.

INADET Direcciones		\$ 7,317,207
Dirección General	\$ 1,110,747	
Dirección Técnico Académica	517,325	
Dirección Administrativa	3,979,023	
Dirección de Vinculación	1,142,457	
Dirección de Planeación	567,655	
CENALTEC Juárez		4,471,203
CENALTEC Chihuahua		7,237,153
CENALTEC Cuauhtémoc		1,104,898
CENALTEC Parral		1,003,992
Total		\$ 21,134,453

### ***Ayudas Sociales.***

A través del convenio de colaboración **No. CCOL.ES-676-2023-I** celebrado entre el Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico (**INADET**) y Enseñanza e Investigación Superior A.C. (**TEC MILENIO**) se aportó un recurso del Gobierno del Estado de Chihuahua radicado al INADET para el Programa Académico denominado “Entrenamiento Especializado para Desarrollo de Talento para la Industria Automotriz” del TEC MILENIO por un monto de **\$ 900,000**

### ***Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias.***

Se compone de la depreciación de los bienes del Instituto conforme a los parámetros de vida útil del CONAC por un monto anual de \$ 1,199,366



## b) NOTAS DE MEMORIA

### ***Cuentas presupuestarias.***

Mediante la publicación en el Periódico Oficial del Estado de Chihuahua se informa del presupuesto autorizado para el ejercicio fiscal 2023, posteriormente se firma el Anexo de Ejecución del ejercicio donde fija el presupuesto del Instituto conforme a la ministración que la Federación y el Estado aportarán respectivamente.

Presupuesto Aprobado, <i>gasto corriente y capital</i>	\$	80,310,890
Ampliaciones (Reducciones) <i>gasto corriente y capital</i>		72,739,800
Presupuesto Modificado (aplica ampliación/reducción), <i>gasto corriente y capital</i>		153,050,690
Presupuesto Devengado, <i>gasto corriente y capital</i>		147,845,891
Presupuesto Pagado, <i>gasto corriente y capital</i>		147,845,891
Subejercicio <i>gasto corriente y capital</i>	\$	5,204,799

## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

### **1. Introducción**

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, a los entes públicos relacionados y a los ciudadanos. El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos – financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

### **2. Panorama económico y financiero**

El INADET durante el ejercicio fiscal 2023 opera con cuatro unidades de capacitación llamadas *CENALTEC*, planteles Ciudad Juárez y Chihuahua, acciones móviles en Ciudad Cuauhtémoc (en proceso de conversión a Plantel a partir de la donación del terreno para su construcción) e Hidalgo del Parral.

### 3. Autorización e historia

- a) Formalización del ente mediante publicación de Ley en el Periódico Oficial del Estado de Chihuahua el 30 de junio de 1999, creando el Instituto de Apoyo al Desarrollo Tecnológico como una institución sectorizada estatalmente a la Secretaría de Innovación y Desarrollo Económico, con personalidad jurídica y patrimonio propio; es una entidad descentralizada catalogada dentro de los Institutos de Capacitación para el Trabajo (ICAT) a nivel nacional que se rige por los lineamientos de la Subsecretaría de Educación Media Superior (S.E.M.S.) a través de la Dirección General de Centros de Formación para el Trabajo (D.G.C.F.T.).

### 4. Organización y Objeto Social

- a) Objeto Social,

**Misión.-** Apoyar la formación y el desarrollo de las altas capacidades laborales y tecnológicas de la entidad, a través de servicios educativos flexibles y pertinentes, acorde a las necesidades de la región, con la finalidad de contribuir al desarrollo competitivo y vanguardista de la industria en el Estado.

**Visión.-** Ser el brazo articulador del desarrollo tecnológico en el Estado, para posicionar a Chihuahua como el primer lugar en competitividad tecnológica y coadyuvar en la creación de empleos de mayor valor.

- b) Principal actividad.- Capacitación para y en el Trabajo

- c) Ejercicio fiscal.- del 1 de enero al 31 de diciembre de 2023

- d) Régimen jurídico.- Organismo Público Descentralizado del Gobierno del Estado de Chihuahua con patrimonio y personalidad jurídica propia.

- e) Consideraciones fiscales.- Persona Moral del Título III de la Ley del Impuesto Sobre la Renta “Del régimen de las Personas Morales con fines No Lucrativos”

- f) Estructura Organizacional:

- Dirección General
- Dirección Administrativa
- Dirección Académica
- Dirección de Vinculación
- Dirección de Planeación
- Dirección CENALTEC Juárez
- Dirección CENALTEC Chihuahua
- Encargado Acción Móvil Cuauhtémoc
- Encargado Acción Móvil Hidalgo del Parral

g) Informe sobre pasivos contingentes.

Cálculo Actuarial.

La Norma de Información Financiera D-3 del Instituto Mexicano de Contadores Públicos tiene por objeto establecer las reglas de valuación, presentación y revelación para el reconocimiento inicial y posterior en los estados financieros de una entidad de los beneficios que ésta otorga a sus empleados.

Atendiendo la aplicación de la norma y en seguimiento a los órganos de fiscalización se procedió a contratar los servicios de un actuario, por lo cual se elaboró estudio actuarial al 31 de diciembre de 2020, basándose en la incidencia tomando de referencia el histórico del instituto y como primer ejercicio de adopción de la norma D-3 se tiene un primer monto de referencia, se realizó cálculo actuarial durante el ejercicio 2022.

Derivado del resultado se registró en la contabilidad del INADET dentro del rubro de provisiones. Al 31 de diciembre de 2022, el monto de las Obligaciones por Beneficios Definidos por concepto de Prima de Antigüedad e Indemnización Legal tiene un saldo final por un monto de \$ 2'375,621 y a la fecha del periodo tiene un desglose conforme a lo siguiente:

Concepto:	Monto de la Obligación
Prima de Antigüedad	\$ 543,556
Indemnización Legal	2,214,007
Total registro inicial:	\$ 2,757,563
(-) Aplicado en el ejercicio 2021	\$ 1,844,293
(=) Saldo final al 31 de diciembre de 2021	\$ 913,269
(+) Actualización cálculo actuarial 2022	\$ 2,639,229
(-) Aplicado en el ejercicio 2022	\$ 1,176,878
<b>(=) Saldo final al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 2,375,620</b>
<b>(-) Aplicado en el ejercicio 2023</b>	<b>\$ 835,318</b>
<b>(=) saldo al cierre del periodo</b>	<b>\$ 1,540,302</b>

Litigios.

Se encuentra en proceso dos demandas laborales.

1.- Asentada en el expediente JA/109/20 en la Junta Arbitral para los Trabajadores al Servicio del Estado.

2.- Asentada en el expediente JA/436/19 en la Junta Arbitral para los Trabajadores al Servicio del Estado.