

**FO-MCI-001, Rev. E. MATRIZ DE ANÁLISIS FODA DEL SISTEMA DE
GESTIÓN**

Referencia: Manual de Calidad del INADET

I.- Analizar los factores internos (fortalezas y debilidades) y externos (amenazas y oportunidades) que se visualicen por el equipo que puedan afectar la posibilidad de que el sistema de gestión logre los resultados planeados.

	MATRIZ FODA		SEGUIMIENTO Y REVISIÓN
FACTORES INTERNOS	<u>Debilidades</u>	Falta de instructores con el perfil adecuado.	Reclutamiento y selección de perfiles adecuados y con conocimiento teórico y práctico respecto a los entrenamientos especializados que requiere la industria.
			Capacitación continua del personal de instrucción actual en trayectorias pertinentes que demandan los clientes.
			Se le da seguimiento por medio de matriz y mapa de riesgos.
		Oferta educativa no realizada en base a las necesidades de los clientes.	Diseñar oferta educativa y pertinente, con base a la Detección de necesidades realizada por los planteles, acciones móviles y Dirección de vinculación.
			Tener presencia en diversos foros con los prospectos interesado en obtener capacitación, como cámaras, asociaciones y diversos actores de la industria, con el fin de escuchar sus necesidades de manera puntual.
		Falta de conocimiento sobre los aspectos e impactos ambientales de las actividades realizadas en la institución, la importancia de la implementación de un SGA y el rol de todos los colaboradores para lograrlo.	Realización de un curso de inducción a todo el personal, implementar un manual de procedimiento de Comunicación del Sistema de Gestión Ambiental para todo el personal.
	<u>Fortalezas</u>	Cursos flexibles en base a las necesidades del cliente.	Fortalecer la presencia de INADET y sus centros de formación CENALTEC en redes sociales, así como una gestión y administración eficiente de la página de internet.
		Excelente rastreabilidad de los alumnos y los cursos impartidos. (gracias al sistema que tenemos SIICET). Otorgamos constancias avaladas por la SEP y con valoración ante la STPS.	Captura en SIICET en tiempo y forma de todos los datos necesarios de alumnos y cursos impartidos, con el fin de realizar una rastreabilidad eficaz de los alumnos y cursos.
		Nuestras capacitaciones son 80% practico y 20% teórico.	Apuntalar porcentaje 80/20 con el Sistema Dual.

		Diversidad de cursos.	Contar con actualización constante en el conocimiento de las necesidades de la industria y el mercado.
		Se tienen alianzas con organizaciones.	Fomentar el alcance de las alianzas realizadas con los diversos actores de la industria.
		Proyectos de descarbonización.	Informe final de los resultados de los proyectos de descarbonización.
		Implementación del Sistema de Gestión Ambiental.	Auditorías y Juntas de Revisión por la Dirección.
		Convenio Firmado con Política Digital.	Buenas prácticas y cambios para lograr el ahorro de papel.
		Compromiso por parte de la Dirección en la implementación del SGA.	Documentar y mantener el compromiso de la Dirección con el SGA.

		MATRIZ FODA	SEGUIMIENTO Y REVISIÓN
FACTORES EXTERNOS	<u>Amenazas</u>	La ubicación del plantel.	Se realizan gestiones ante las autoridades correspondientes para el incremento de planteles y Acciones Móviles.
		Posible obsolescencia de la tecnología.	Se realizan alianzas estratégicas con diversos proveedores de tecnología de vanguardia, con el fin de contar con la infraestructura y equipamiento en alta tecnología.
		Que el gobierno deje de apoyar.	Calendarización de la ministración de recursos por medio de anexo de ejecución.
		Falta de presupuesto y recursos.	Gestión eficaz de los recursos otorgados por la federación y el estado, así como de los ingresos propios.
		Baja venta de cursos de capacitación.	Incrementar el posicionamiento de mercado de los CENALTEC, por medio de redes sociales y gestión estratégica de la página de internet.
		No cumplir con las metas de alumnos inscritos y egresados.	Seguimiento periódico de los indicadores de desempeño, en juntas de staff y de colaboradores.
		Fenómenos meteorológicos y cambios climáticos que dañen la infraestructura.	Estar preparados para cualquier tipo de imprevistos que se puedan presentar.
		Escases o falta de recursos (agua, luz), debido a los cambios ambientales.	Tener un plan de contingencia con alternativas si existe la falta de recursos.
	<u>Oportunidades</u>	Apertura de nuevas empresas.	Presencia en diversos foros nacionales e internacionales enfocados en la inversión extranjera directa.
		Apoyo del gobierno.	Detección oportuna de programas de apoyo y/o financiamiento para sectores educativos.
		Crecimiento de las empresas.	Diseñar oferta educativa y pertinente, con base a la Detección de necesidades realizada por los planteles, acciones móviles y Dirección de vinculación.
		Nuevos proyectos para el ahorro de energía eléctrica, reducción del consumo de papel y reducción de la generación de residuos.	Presentación a la Dirección el resultado de la implementación de nuevos proyectos que aportan al cumplimiento de los objetivos ambientales.

		Elaborar un plan de contingencia. (Que hacer en caso de que se presente un evento debido al cambio climático).	Manual de procedimiento en el que se especifica que hacer en caso de diferentes tipos de emergencias.
		Identificar, evaluar y controlar los riesgos climáticos.	Creación de un Manual de procedimiento de riesgos climáticos.

Control de versiones:

Revisión	Fecha de revisión	Actualizado por	Descripción del cambio
A	28/10/2022	Direcciones del INADET y Sistema de Gestión de Calidad.	Nuevo documento
B	03/11/2023	Direcciones del INADET y Sistema de Gestión de Calidad.	Se asignó nomenclatura a este documento y se agregó la columna de seguimiento y revisión.
C	29/08/2024	Direcciones del INADET y Sistema de Gestión de Calidad.	Se agregó en este documento el control de versiones y la firma de los departamentos que lo aprueban.
D	22/07/2025	Direcciones del INADET y Sistema de Gestión de Calidad.	Cambio de logotipo del INADET.
E	23/09/2025	Direcciones del INADET y Sistema de Gestión de Calidad.	Cambios debido a la enmienda establecida en la cual se debe tomar en cuenta el cambio climático.

Este documento fue elaborado, revisado y aprobado por:

Ing. Sergio Mancinas Peña
Director General del INADET

Mtra. Yazira Aude González
Directora de Planeación

Lic. Edgar Luis Magallanes Rocha
Director Administrativo

Mtro. Heber Enrique Terrazas García
Director académico

Dr. Eduardo Alfonso González Anchondo
Director de Vinculación

Mtra. Brianda Fernández Rascón
Sistema de Gestión de Calidad

